

DELIBERAZIONE N. **35** DEL **31 GEN. 2018**

**OGGETTO:** presa d'atto del protocollo d'intesa finalizzato alla costituzione di nuovo modello gestionale coordinato, dei servizi energetici delle Aziende ed Enti, nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale.

**IL DIRETTORE GENERALE**

Su conforme proposta della S.C. Programmazione, Gestione Lavori e Risparmio Energetico;

Premesso che:

- la Regione Liguria, con decisione assunta nell'ambito della seduta della Giunta Regionale del 30/11/2015, ha avviato una fase di studio volta all'individuazione delle migliori soluzioni per una nuova gestione del sistema energetico delle Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale, mediante la costituzione di un gruppo di lavoro, sotto il coordinamento tecnico della Società *in house IRE Spa*, e la partecipazione del Dipartimento Salute e Servizi Sociali, della Centrale Regionale d'Acquisto all'interno di A.Li.Sa, nonché delle stesse Aziende ed Enti Sanitari;
- IRE ha redatto, a tal fine, una relazione in data 08/07/2016, integrata in data 17/01/2017, nella quale vengono esposti gli esiti dei lavori del suddetto gruppo tecnico, nella quale vengono proposti a Regione Liguria gli indirizzi tecnici preliminari per la definizione di un nuovo modello di gestione degli impianti e la fornitura dei vettori energetici in Sanità;
- Regione Liguria ha condotto un'ulteriore fase di approfondimento tecnico, con il supporto dei sopra menzionati componenti del gruppo tecnico;
- Atteso che il sistema di cui trattasi persegue la costituzione di un nuovo modello gestionale dell'energia, in grado di realizzare, in particolare, i seguenti obiettivi di sistema:
  - ✓ Conseguimento di un risparmio energetico;
  - ✓ Diminuzione delle emissioni inquinanti;
  - ✓ Gestione di una pluralità di servizi energetici, tecnici, manutentivi, consulenziali, tramite un interlocutore unico al fine di agevolare la risoluzione di eventuali criticità sia logistiche che funzionali;
  - ✓ Conseguimento di un risparmio economico;
- il Progetto di cui trattasi mira conseguentemente alla costituzione di un modello gestionale strategico per il sistema regionale, tramite una gestione unitaria finalizzata a garantire il raggiungimento degli obiettivi sopra citati, con un livello prestazionale omogeneo e coerente con le risorse impegnate;

Preso atto della comunicazione PEC prot.n.11137 del 24.1.2018, con la quale A.S.L. 2 per conto della capofila Regione Liguria chiede l'adesione ad protocollo d'intesa finalizzato alla definizione di un nuovo modello di gestione per l'energia delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale, con riferimento ai

servizi di gestione e manutenzione degli impianti e alle forniture dei vettori energetici, nonché per l'attuazione delle conseguenti procedure di gara finalizzate all'individuazione dell'aggiudicatario (o più aggiudicatari se previsto), dei relativi contratti, secondo le condizioni e modalità meglio specificate nell'Allegato "A", parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

Ritenuto pertanto necessario, per quanto sopra espresso, in adesione alla richiesta di cui trattasi stipulare il sopra citato protocollo d'intesa;

Visto il Decreto Legislativo 30/12/1992 n. 502 e successive modificazioni;  
Vista la Legge Regione Liguria 8/02/1995 n. 10 e successive modificazioni;  
Vista la Legge Regione Liguria 7/12/2006 n. 41 e successive modificazioni;

Su parere conforme del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

### DELIBERA

1. di prendere atto con formale provvedimento della richiesta di A.S.L. 2 per conto della capofila Regione Liguria di cui in parte motiva e conseguentemente dello schema di protocollo d'intesa finalizzato alla definizione di un nuovo modello di gestione per l'energia delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale, con riferimento ai servizi di gestione e manutenzione degli impianti ed alle forniture dei vettori energetici, nonché per l'attuazione delle conseguenti procedure di gara finalizzate all'individuazione dell'aggiudicatario (o più aggiudicatari se previsto), dei relativi contratti, secondo le condizioni e modalità meglio specificate nell'Allegato "A", parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di dare atto che il presente provvedimento non comporta allo stato oneri economici per l'Azienda;
3. di trasmettere il presente provvedimento alla S.C. Bilancio e Contabilità ed alla S.C.C.C.D., per gli adempimenti di competenza;
4. di dare altresì atto che la presente deliberazione è composta da n. 2 pagine ed un allegato "A" di n. all'allegato "A" di numero 5 pagine, per un totale complessivo di 7 pagine.

IL DIRETTORE GENERALE  
(Dr. Luigi Carlo BOTTARO)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott. Avv. Luigi BERTORELLO)

IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dr. Paolo CAVAGNARO)

IL DIRETTORE  
S.C. Programmazione, Gestione Lavori e  
Risparmio Energetico  
(Ing. Marco BERGIA BOCCARDO)

Visto  
per conformità alle direttive ed agli indirizzi  
aziendali

IL DIRETTORE  
DIPARTIMENTO TECNICO  
(Ing. Marco BERGIA BOCCARDO)

pubblicata all'Albo della data

- 1 FEB. 2018

del .....  
Il Responsabile

## PROTOCOLLO DI INTESA

Tra

REGIONE LIGURIA,

AZIENDA LIGURE SANITARIA DELLA REGIONE LIGURIA (A.LI.SA.)

e

AZIENDE ED ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

### Premesso che

- a) la Regione Liguria, con la decisione assunta nell'ambito della seduta della Giunta regionale del 30/11/2015, ha avviato una fase di studio volta all'individuazione delle migliori soluzioni per una nuova gestione del sistema energetico delle Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale, ciò costituendo un Gruppo di lavoro con il coordinamento tecnico della società *in house* IRE S.p.A. Divisione Energia e la partecipazione del Dipartimento Salute e Servizi Sociali, della Centrale Regionale di Acquisto (CRA) operante all'interno dell'Agenzia Regionale Sanitaria (A.Li.Sa.) nonché delle stesse Aziende ed Enti sanitari;
- b) IRE ha redatto e trasmesso alla Regione la Relazione dal titolo "Servizi energetici SSL dal 2018" (prima versione in data 08/07/2016 e versione integrata in data 17/01/2017) nella quale vengono rappresentati gli esiti dei lavori del suddetto Gruppo tecnico - effettuati con l'apporto delle Direzioni Tecniche delle Aziende ed Enti del SSR i cui contributi sono stati recepiti nella Relazione stessa - e vengono proposti gli indirizzi tecnici preliminari per la definizione del nuovo modello per la gestione degli impianti e per la fornitura dei vettori energetici in sanità;
- c) le Aziende ed Enti del SSR hanno preso visione della suddetta Relazione (trasmessa loro dalla Regione in data 13/07/2016, la prima versione, e in data 14/06/2017 la versione integrata) formulando le proprie osservazioni relativamente ai contenuti;
- d) la Regione, sulla base degli indirizzi tecnici contenuti nella suddetta Relazione di IRE Divisione Energia, ha condotto un'ulteriore fase di approfondimento tecnico e procedurale grazie al fattivo contributo apportato dall'Azienda Ligure Sanitaria della Regione Liguria (A.Li.Sa.) e dalla Centrale Regionale d'Acquisto (CRA), nonché con il supporto della stessa IRE e in collaborazione con le Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale;
- e) l'IRCCS San Martino-IST, in data 12/04/2017, l'IRCCS Istituto Giannina Gaslini, in data 03/05/2017, e la ASL3 Genovese, in data 07/06/2017, nonché A.Li.Sa. per conoscenza, hanno ricevuto una proposta di partenariato pubblico privato (comma 15, art. 183, D.Lgs. n. 50/2016) relativa ai servizi di manutenzione e gestione integrata degli impianti tecnologici, alla fornitura dei vettori energetici e ai lavori di riqualificazione impiantistica ed efficientamento energetico delle rispettive strutture;
- f) il termine del contratto in corso per la gestione energetica integrata delle Aziende ed Enti sanitari liguri (Assuntore Micenes S.c. a r.l.) è il 31 ottobre 2018 e, quindi, risulta necessario avviare le procedure per giungere alla scelta del nuovo contraente per l'ottenimento delle forniture e dei servizi energetici necessari;



g) risulta opportuno inquadrare tali servizi e forniture nell'ambito di un nuovo modello gestionale dell'energia in grado di perseguire i seguenti obiettivi di sistema:

- I. soddisfacimento dei fabbisogni di comfort, sicurezza, continuità dell'erogazione di energia e condizioni microclimatiche specifiche necessarie all'utenza ed agli operatori del sistema sanitario regionale;
- II. conseguimento di un risparmio energetico ottenuto attraverso:
  - o la realizzazione di interventi di riqualificazione e di efficientamento energetico degli impianti tecnologici esistenti e l'implementazione di nuovi sistemi ad elevata efficienza aggiuntivi o in sostituzione degli attuali;
  - o l'efficientamento delle modalità e dei sistemi di supervisione, gestione, controllo e manutenzione degli impianti nella loro estensione, anche con l'ausilio di strumenti informatici e di smart technologies in grado di assicurare una razionalizzazione del patrimonio ed una gestione proattiva, tempestiva, orientata al mantenimento in efficienza degli impianti, all'affidabilità e alla cura delle attività manutentive quotidiane;
  - o la piena rispondenza degli impianti alla normativa tecnica vigente e futura attraverso azioni dell'appaltatore debitamente concordate in sede contrattuale in merito a modalità e tempi;
- III. diminuzione delle emissioni inquinanti attraverso:
  - o interventi di ammodernamento;
  - o una gestione efficiente ed un utilizzo corretto degli impianti;
  - o la collaborazione e la sinergia con la committenza per individuare potenziali aree di esclusione o limitazione dei consumi;
  - o l'utilizzo di tecnologie alimentate da fonti rinnovabili;
- IV. gestione di una pluralità di servizi energetici, tecnici, manutentivi, professionali/progettuali, consulenziali e di organizzazione ed analisi dei dati tramite un interlocutore unico al fine di agevolare la risoluzione di eventuali criticità sia logistiche che funzionali;
- V. conseguimento di un risparmio economico attraverso:
  - o professionalità gestionale;
  - o building automation;
  - o condivisione delle maestranze;
  - o economia di scala;
- VI. possibilità per le Aziende ed Enti del SSR di concentrare le proprie attività sulle funzioni di controllo e monitoraggio dei servizi erogati dall'appaltatore anche attraverso reportistica dello stesso, strumenti informatici, rilievi in sito ed attività di verifica orizzontali organizzate a livello regionale;
- VII. approvvigionamento dei vettori energetici;

h) la definizione del nuovo modello gestionale risulta strategica per il sistema regionale e richiede una gestione unitaria volta a garantire il raggiungimento

degli obiettivi di sistema sopra citati con un livello prestazionale omogeneo e coerente con le risorse impegnate;

- i) al fine di assicurare tale unitarietà, è necessario che le azioni finalizzate alla definizione del modello gestionale e alla scelta del soggetto aggiudicatario dei servizi e delle forniture (oppure, se previsto, dei soggetti aggiudicatari) vengano gestite in modo centralizzato da Regione Liguria anche per conto delle Aziende ed Enti del SSR destinatarie dei servizi e delle forniture erogati e che, pertanto, le stesse Aziende ed Enti sanitari affidino a Regione Liguria delega allo svolgimento di dette azioni, anche per loro conto e per quanto di competenza, al fine di raggiungere gli obiettivi sopra previsti;
- j) ai fini del raggiungimento degli obiettivi sopra detti è opportuno dotare il sistema regionale di un supporto tecnico appropriato, con specifiche competenze in materia di gestione energetica delle strutture sanitarie, che può adeguatamente essere fornito dalla società in house IRE S.p.A. Divisione Energia (L.R. 5/2008, L.R. 10/2008, L.R. 6/2011, L.R. 41/2014) la quale risulta dotata delle necessarie professionalità e dello specifico know-how maturati specialmente sulla base dell'esperienza pluriennale e dei dati tecnici ed economici acquisiti nel corso della gestione del contratto regionale per la gestione energetica delle Strutture sanitarie liguri attualmente in corso (Assuntore Micenes S.c. a r.l.) di cui alle deliberazioni della Giunta regionale n. 277 del 15/02/2005, n. 101 del 06/02/2007 e n. 176 del 28/02/2007;

**Tutto ciò premesso si conviene e stipula quanto segue**

1. Le premesse fanno parte integrante del presente Protocollo d'intesa;
2. oggetto del presente Protocollo di Intesa è la definizione del nuovo modello gestionale per l'energia delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale, relativamente ai servizi di gestione e manutenzione degli impianti e alle forniture dei vettori energetici, nonché l'attuazione delle conseguenti procedure di gara finalizzate all'individuazione dell'aggiudicatario (oppure degli aggiudicatari, se previsto) dei relativi contratti;
3. la Regione Liguria provvederà:
  - alle attività di iniziativa e di coordinamento relativamente a quanto forma oggetto del presente Protocollo di Intesa come definito al punto 2;
  - alla definizione del nuovo modello gestionale sulla base delle analisi ed elaborazioni tecniche effettuate da IRE S.p.A. Divisione Energia, in forza di apposita convenzione, che dovrà anche analizzare le proposte di partenariato pubblico privato pervenute alle Aziende ed Enti del SSR ai sensi del comma 15, art. 183 del D. Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii.;
  - alla condivisione del suddetto modello gestionale con A.Li.Sa. e con le Aziende ed Enti del SSR ai fini della sua approvazione con l'adozione dei rispettivi atti di competenza;
  - tramite la propria centrale di committenza e soggetto aggregatore regionale (la SUAR nella sua articolazione funzionale competente in materia di acquisti in sanità, la CRA costituita all'interno di A.Li.Sa., con il supporto tecnico di IRE), alla predisposizione dei documenti necessari (anche progettuali) e alla gestione delle procedure di gara per la scelta dell'aggiudicatario (oppure degli aggiudicatari, ove previsto) del contratto delle forniture dei vettori energetici e dei servizi di gestione e

manutenzione degli impianti delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale, secondo le caratteristiche del modello gestionale approvato;

4. l'Azienda Ligure Sanitaria della Regione Liguria (A.Li.Sa.):

- condivide e concorre al raggiungimento di dette finalità e di detti obiettivi per quanto di competenza e coordina le Aziende ed Enti del SSR a supporto delle attività regionali di cui al punto 3;
- adotta gli atti amministrativi di competenza, in particolare, al fine di impartire eventuali direttive sulle procedure previste per la definizione e l'attuazione del modello gestionale di cui al punto 3;
- mediante la Centrale Regionale d'Acquisto (CRA), gestisce le procedure di gara per la scelta dell'aggiudicatario (oppure degli aggiudicatari, ove previsto) del contratto delle forniture dei vettori energetici e dei servizi di gestione e manutenzione degli impianti delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale, secondo le caratteristiche del modello gestionale approvato di cui al punto 3;

5. Le Aziende ed Enti del SSR per parte loro:

- condividono e concorrono al raggiungimento di dette finalità e di detti obiettivi per quanto di rispettiva competenza delegando la Regione Liguria allo svolgimento delle azioni di cui al punto 3;
- collaborano con IRE S.p.A. Divisione Energia, in tutte le fasi propedeutiche alle procedure di gara, per la finalizzazione e revisione dei documenti e degli elaborati tecnici necessari riguardanti sia gli aspetti generali trasversali di sistema sia gli aspetti specifici relativi alle esigenze della singola Azienda o Ente;
- adottano gli atti amministrativi di competenza, in particolare, approvando il modello gestionale di cui al punto 3 ai fini dell'avvio delle relative procedure di gara da parte della CRA;
- si impegnano a stipulare il rispettivo contratto (o i contratti, ove previsto) aggiudicato dalla centrale di committenza e soggetto aggregatore regionale di cui al punto 3, rendendosi titolari dei diritti e degli obblighi posti a loro carico in forza del medesimo;
- si impegnano, altresì, a garantire, rispetto alla corretta esecuzione dei suddetti contratti e al raggiungimento delle performance promesse dall'aggiudicatario, le necessarie attività di controllo e di monitoraggio tali da fornire a Regione Liguria le risultanti informazioni di sintesi a livello di sistema regionale, ciò tramite il supporto tecnico di IRE S.p.A. Divisione Energia che le stesse Aziende ed Enti disciplinano mediante apposite convenzioni.

\*\*\*\*\*

Il Presidente della Giunta Regionale

.....

Il Commissario Straordinario di A.Li.Sa.

.....



Il Direttore Generale ASL 1 Imperiese

.....

Il Direttore Generale ASL 2 Savonese

.....

Il Direttore Generale ASL 3 Genovese

.....

Il Direttore Generale ASL 4 Chiavarese

.....

Il Direttore Generale ASL 5 Spezzino

.....

Il Direttore Generale IRCCS San Martino-IST

.....

Il Direttore Generale dell'IRCCS Istituto G. Gaslini

.....

Il Direttore Generale dell'EO Ospedali Galliera

.....

Il Direttore Generale dell'EO Ospedale Evangelico

.....

